Irkutsk Diagnostic Center

«Место диагностических центров в муниципальном здравоохранении»

И.В. Ушаков

Президент Диагностикой медицинской ассоциации России и СНГ «ДиаМА»,

главный врач ОГАУЗ «Иркутский областной клинический консультативно-диагностический центр», к.м.н.

Москва, 30 октября 2017г.

Irkutsk Diagnostic Center

Цели деятельности диагностических центров

(из приказа МЗ СССР №480 от 15.06.1988г.)

1. Создание материальной базы для полноценного обследования больших контингентов населения на основе концентрации и интенсивного использования новейших средств и методов диагностики.
2. обеспечение эффективной диагностики заболеваний в полном объеме на догоспитальном этапе.
3. расширение возможности контроля за больными в амбулаторных условиях.
4. сокращение сроков пребывания больного в стационаре.

Оценка деятельности диагностических центров

(из приказа минздрава России от 14.11.1997г. №336

1. Организована рекомендованная ВОЗ 3-уровневая система диагностики.
2. Экономично и эффективно используется сложное и уникальное оборудование, широко применяются современные средства и методы диагностики, организационные и медицинские технологии.
3. В субъектах Российской Федерации, имеющих диагностические центры, постоянно повышаются качество и своевременность диагностики, снижается доля выявленных заболеваний в запущенных стадиях, улучшаются результаты лечения.
4. Рациональная организация деятельности, привлечение для работы опытных специалистов из других лечебно-профилактических и научно-исследовательских учреждений, высокая пропускная способность и широкий спектр выполняемых исследований обеспечили диагностическим центрам ведущее положение среди амбулаторно-поликлинических учреждений в регионах.

Irkutsk Diagnostic Center

В настоящее время диагностические центры - это мощные научно-практические и образовательные комплексы, применяющие в своей работе самые современные инновационные управленческие, в том числе экономические, медицинские и компьютерные технологии для оказания высококвалифицированной первичной специализированной медицинской помощи.

Irkutsk Diagnostic Center

«АНАЛИЗ РАБОТЫ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ ЗА 2016 ГОД»

Ушаков Игорь Васильевич

Президент диагностической медицинской ассоциации России и СНГ

Москва, 9 октября 2017

Irkutsk Diagnostic Center

Уровень врачей (19 ДЦ)

Из 2800 врачей:

- высшая квалификационная категория – 45,7%- 1265;
- отличники здравоохранения – 5,9% - 163;
- заслуженные врачи РФ – 1,3%- 36;
- доктора наук – 1,6%- 43;
- кандидаты наук – 9,2% - 254.

Irkutsk Diagnostic Center

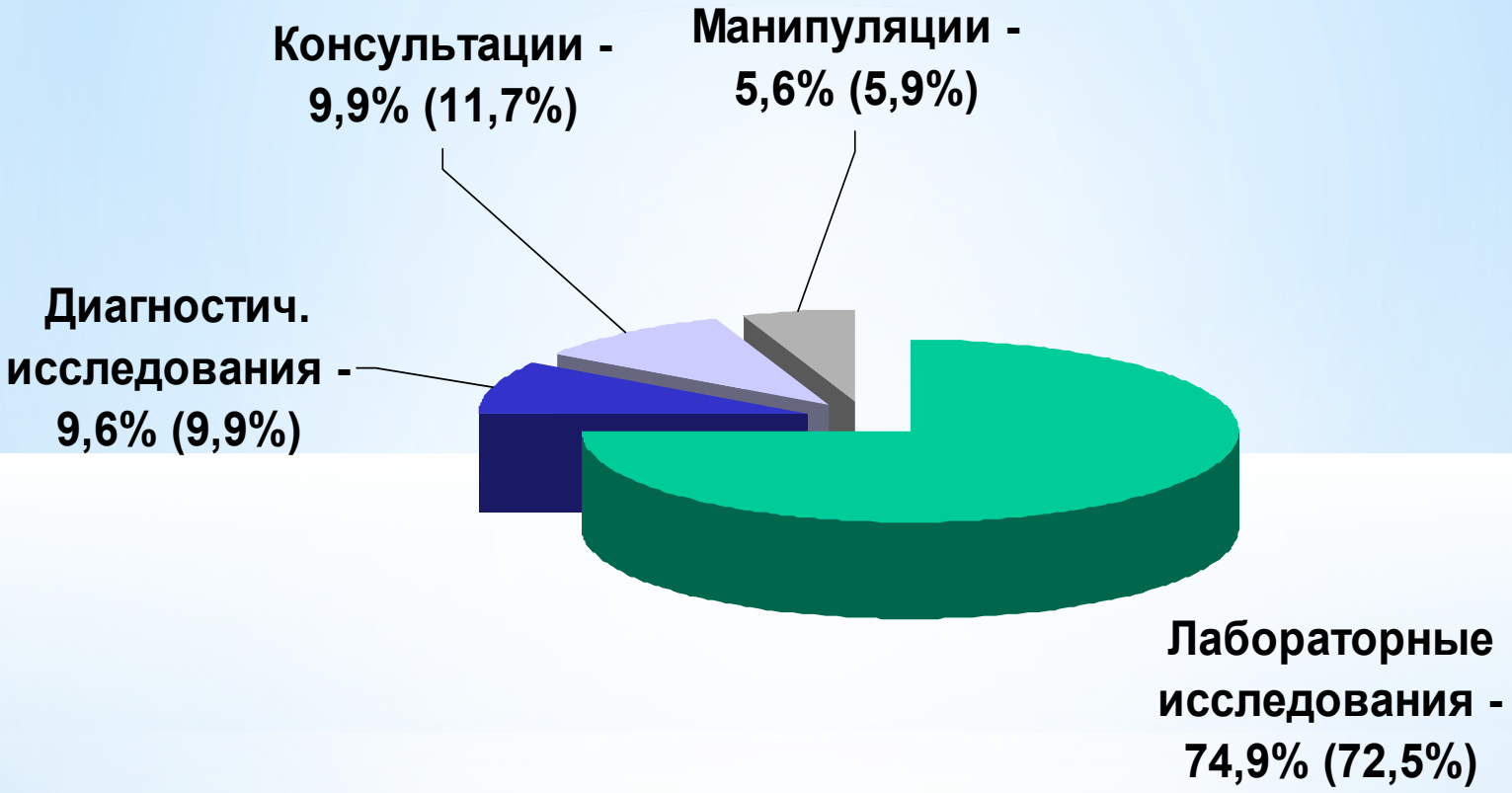
- На базе ДЦ работает 29 кафедр медицинских университетов и академий;
- Эффективно работают специализированные центры (всего 42):
  - Амбулаторной хирургии;
  - Диабетологические;
  - Рассеянного склероза;
  - Патологии шейки матки;
  - Профилактики и лечения остеопороза;
  - Сурдологические;
  - Маммологические;
  - Лабораторной диагностики;
  - И пр.

Irkutsk Diagnostic Center

Методическая работа (19 ДЦ)

- За год внедрено 466 новых методик;
- Опубликовано 584 статей;
- Выпущено 8 монографий, 72 методические рекомендации, 246 методических писем;
- Проведено 116 конференций;
- Школы для пациентов по различным видам патологии посетило около 12000 человек;
- Проведено 993 выезда в районы регионов;
- 7 ДЦ имеют сертификат ИСО 9001:2011.

Структура услуг, оказанных диагностическими центрами в 2016 году, %



(в скобках – данные за 2015г.)

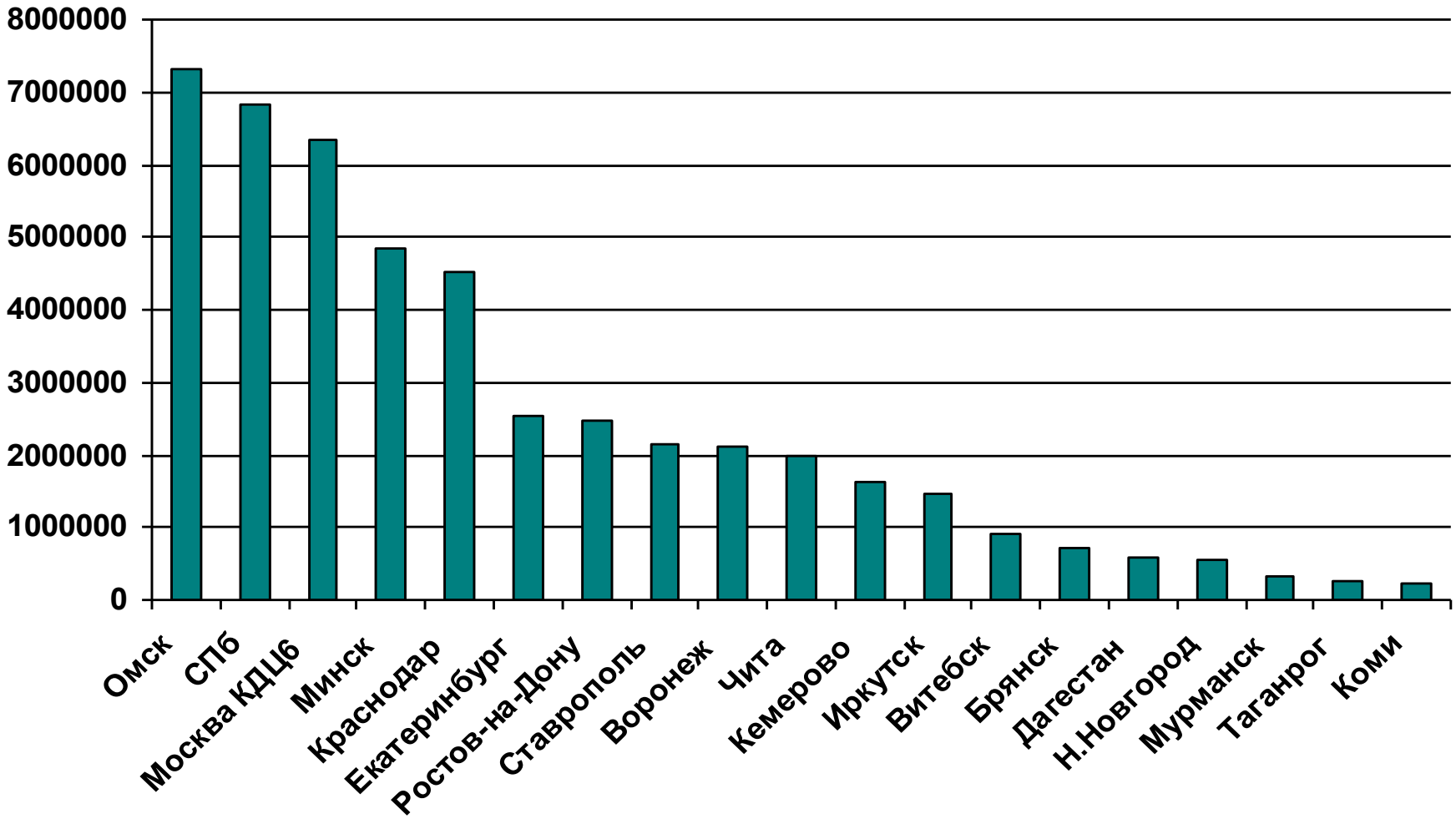
Irkutsk Diagnostic Center

Некоторые показатели деятельности (19 КДЦ):

- лабораторная диагностика – 43 млн. исследований;
- лучевая диагностика- 1,38 млн. исследований;
- функциональная диагностика- 1,2 млн. исследований;
- ультразвуковая диагностика- 2,5 млн. исследований;
- эндоскопия – 313,6 тысяч исследований;
- консультативный прием – 6 млн. консультаций;
- амбулаторная хирургия – 40000 операций.

Irkutsk Diagnostic Center

Количество лабораторных исследований ДЦ в 2016г.



Irkutsk Diagnostic Center

МСКТ в ДЦ и в других странах

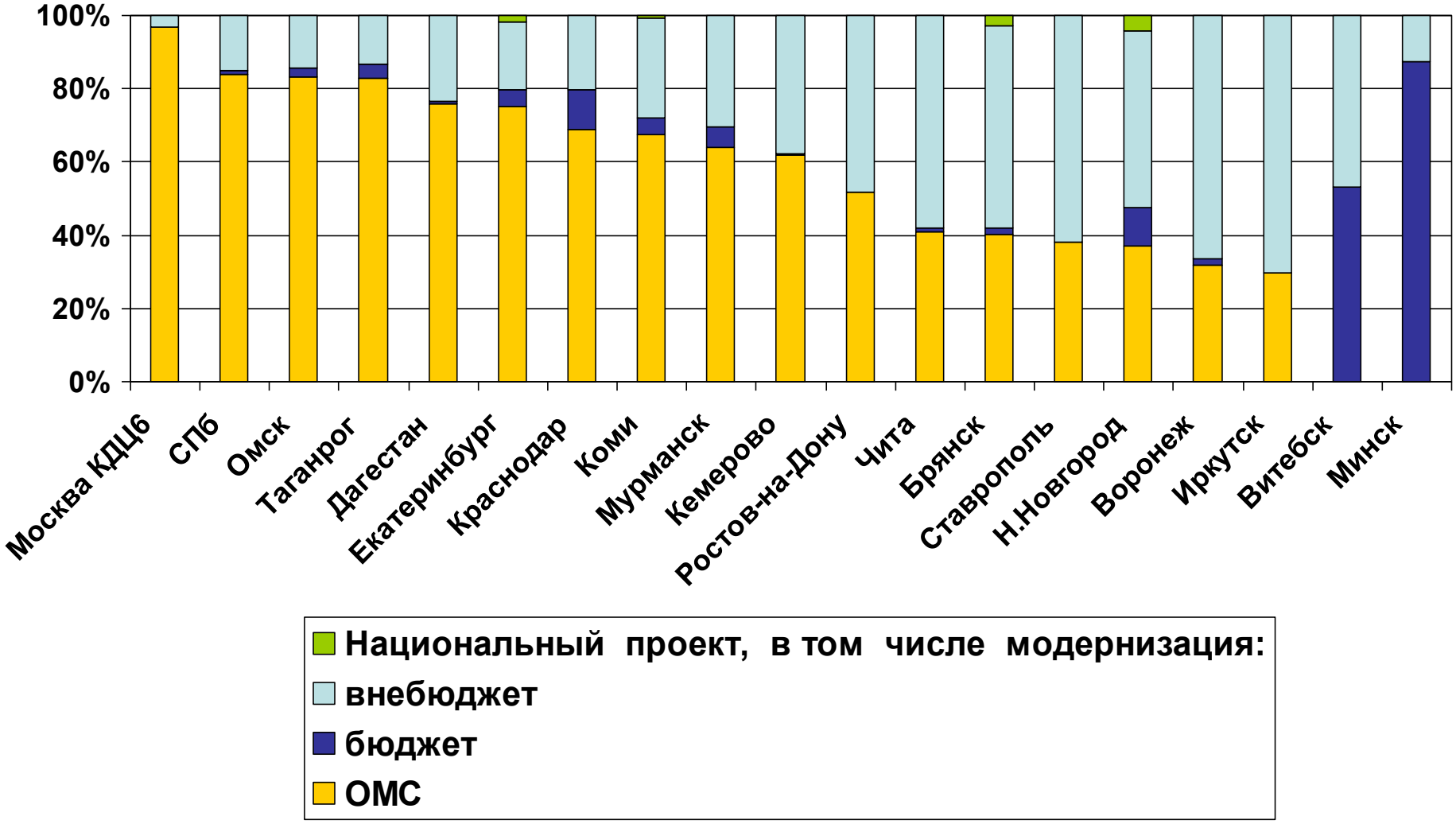
Страна	МСК томографий на 10 тыс населения/год	МСК томографов на 1 млн. населения	Средняя нагрузка на работающий МСК томограф/год по стране
Исландия	1562.0	34	4594
Эстония	1527.0	15	10180
Франция	1387.0	11	12609
Канада	1254.0	14	8957
Израиль	1218.0	9	13533
Турция	958.0	12	7983
Чехия	875.0	14	6250
Ирландия	691.0	15	4607
Нидерланды	657.0	11	5973
КДЦ			7699

Irkutsk Diagnostic Center

МРТ в ДЦ и в других странах

Страна	МР томографы на 1 млн. населения	Исследований на 10 тыс.	Средняя нагрузка на прибор
Австралия	5,65	233	4123
Канада	7,89	430	5449
Франция	6,43	552	8584
Израиль	2,0	156	7800
Великобритания	5,87	396	6746
КДЦ (2016)			7917

Структура финансирования ДЦ в 2016г.



Иркутский диагностический центр

•9 лечебно-диагностических отделов и отделений;
•500 сотрудников, 128 врачей из них 3 доктора наук, 33 кандидата медицинских наук;
•до 1 700 пациентов в день;
•более 1000 различных лечебно-диагностических методов, из которых 274 уникальны для региона и выполняются только в Центре;
•более 5000 амбулаторных операций в год;
•сертификат **ISO 9001:2011** на соответствие системы менеджмента качества международным стандартам с 2007 года;
•применение методов и инструментов **Бережливого производства** с 2009 года)
•новейшее, в том числе уникальное медицинское оборудование ведущих мировых производителей медицинской техники (в 2016 году завершилось полное переоснащение Центра);
•максимальная компьютеризация всех бизнес процессов;
• МИС и электронная регистратура с 2002 года; личный кабинет, электронный кабинет ЛПУ, SMS- оповещения, электронная очередь и пр., отказ от бумажных карт с 2002 года, в базе данных информация на 1,5 млн. человек за 15 лет.

Irkutsk Diagnostic Center

Показатели деятельности ИДЦ и 23 МО Иркутска (данные 30 формы)

№	Наименование	ИДЦ	Иркутск
1	РХПГ	429	0
2	КТ, исследований на 1 аппарат - коронарографий	9058 473	5554 (1008 амб.) 0
3	МРТ, исследований на 1 аппарат	8922	2625 (739 амб.)
4	PACS	+	-
5	ЭндоУЗИ	713	434 (только стац.)
6	Эндоскопия, исследований - с биопсией - полипэктомия - колоноскопий	22368 95% 926 8229	27088 (амб.) 49% 288 (только стац.) 3866 (2710 амб.)
7	КДЛ, - иммунология - ПЦР	398313 9474	355918 (амб.) 2687
8	ФД - ЭКГ, % от всех исследований - стресс ЭКГ - вызванные потенциалы мозга - электромиография	- 31% 3840 474 12275	 77% 966 0 1613
9	Патоморфология (операционный и биопсийный материал) - число пациентов, которым сделана гистология - число пациентов, которым сделана цитология	- 57203 59341	 33307 0

Irkutsk Diagnostic Center

МСКТ в ИДЦ

Страна	МСК томографий на 10 тыс населения/год	МСК томографов на 1 млн. населения	Средняя нагрузка на работающий МСК томограф/год по стране
Исландия	1562.0	34	4594
Эстония	1527.0	15	10180
Франция	1387.0	11	12609
Канада	1254.0	14	8957
Израиль	1218.0	9	13533
Турция	958.0	12	7983
ДЦ			7699
ИО	873	14	5408
ИДЦ			9058

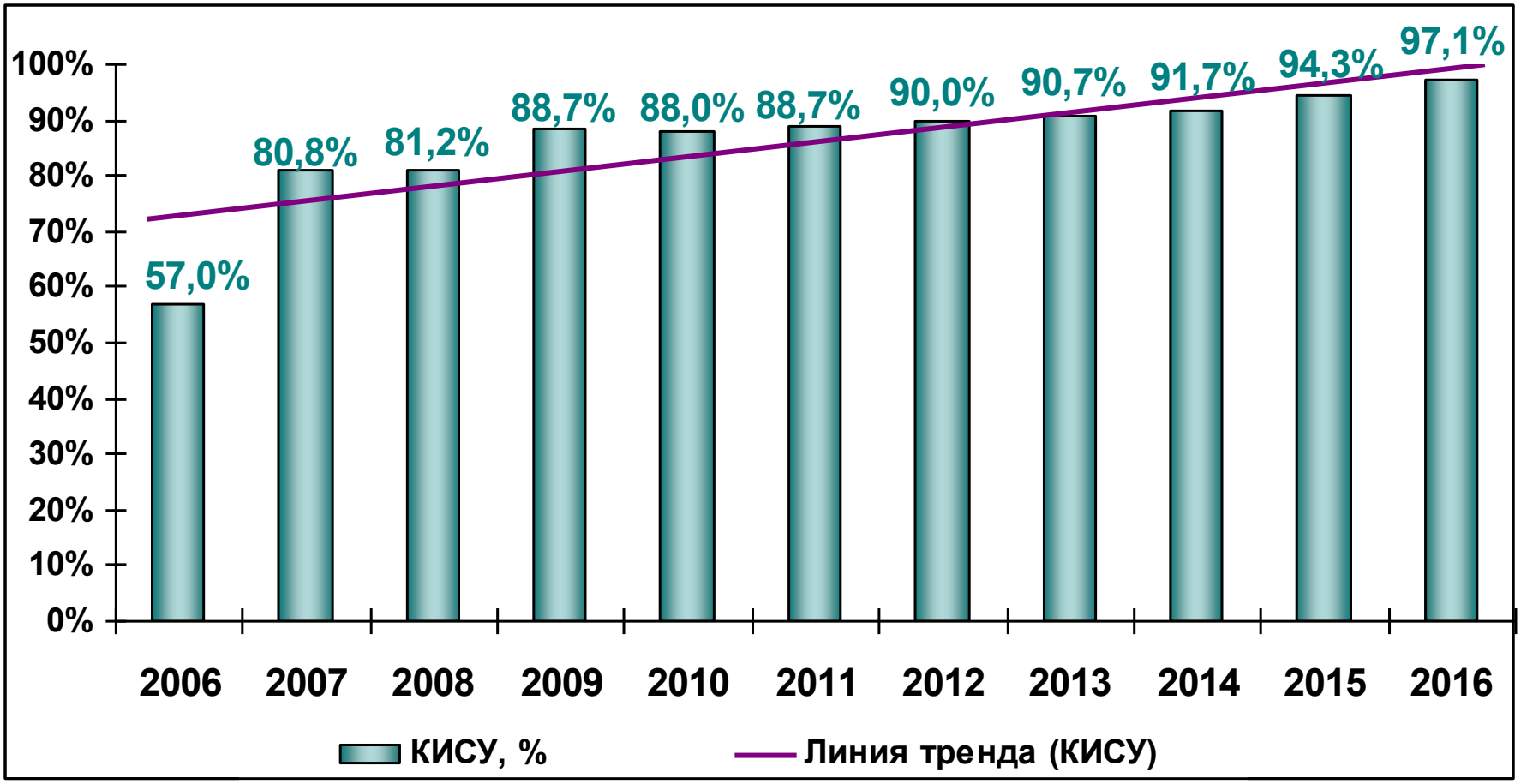
Irkutsk Diagnostic Center

МРТ в ИДЦ

Страна	МР томографы на 1 млн. населения	Исследований на 10 тыс.	Средняя нагрузка на прибор
Австралия	5,65	233	4123
Канада	7,89	430	5449
Франция	6,43	552	8584
Израиль	2,0	156	7800
Великобритания	5,87	396	6746
ДЦ			7917
ИО	2,9	159	5466
ИДЦ			8922

Irkutsk Diagnostic Center

Динамика интегрального уровня социальной удовлетворенности пациентов 2006-2016 гг. (%)



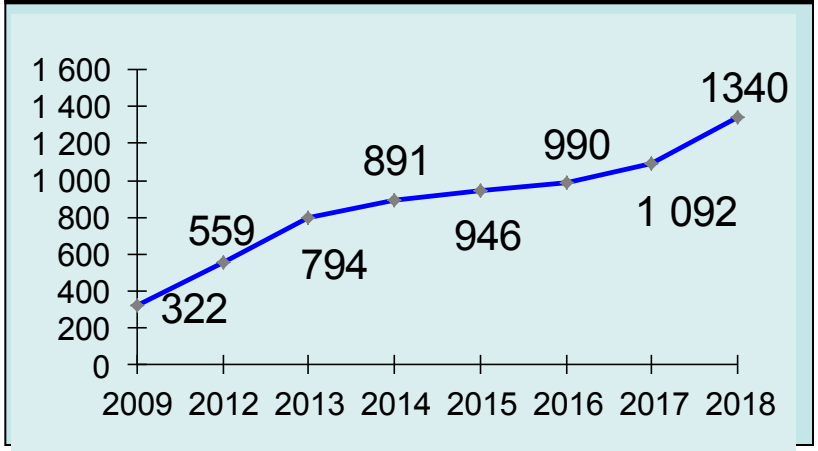
Irkutsk Diagnostic Center

Факторы, влияющие на производственные показатели ИДЦ

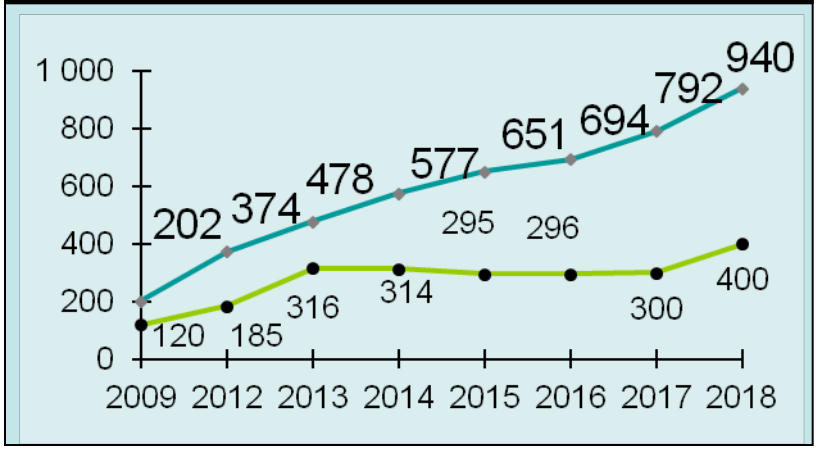
1. Стандартизация всех бизнес процессов.
2. Тотальная компьютеризация.
3. Сертификация по ИСО 9001:2011 и OHSAS 18001:2007.
4. Внедрение бережливого производства.
5. Непрерывное улучшение всех бизнес-процессов.
6. Эффективная социальная политика.
7. Мотивация персонала к изменениям.

Некоторые финансово-экономические показатели ИДЦ

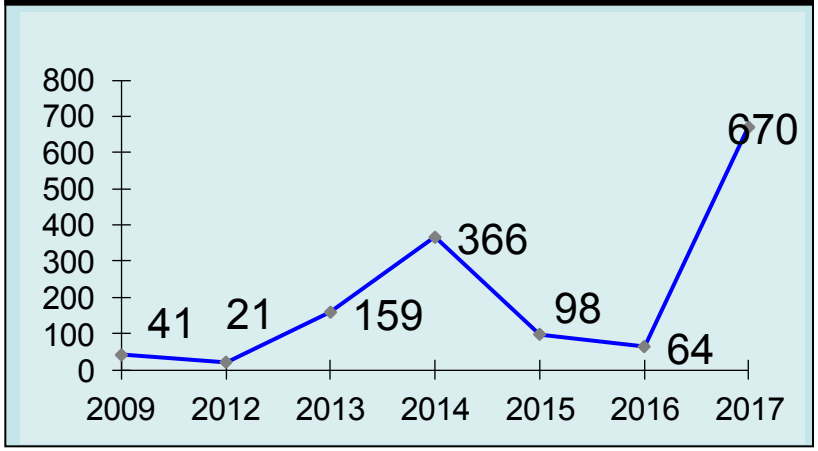
Динамика общего дохода, млн. рублей



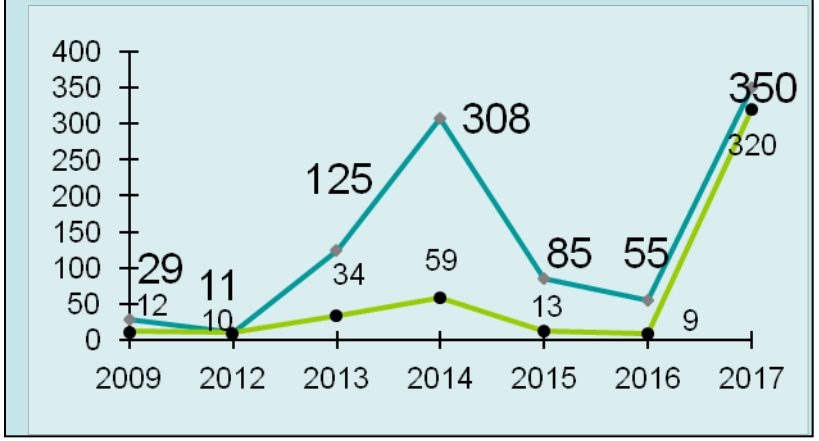
Динамика дохода, млн. рублей
Желтый- ОМС, зеленый - платные



Динамика общего бюджета инвестиций, млн. рублей



Динамика бюджета закупки оборудования – зеленый, кап. ремонт и строительство –желтый, млн. рублей



Irkutsk Diagnostic Center

Факторы, влияющие на динамику доходов ИДЦ

1. Переход ИДЦ в АУ в 2012 г.
2. Организация закупок по 223 ФЗ.
3. Возможность размещения свободных средств на депозитах.
4. Обнуление налога на прибыль. Прибыль направляется только на достижение целей АУ и не может быть распределена (ни учредителю, ни собственнику, ни сотрудникам АУ).
5. Открытие новых бизнес единиц (розничная аптека, кафе и столовая).
6. Возможность получения кредита.

Irkutsk Diagnostic Center

Факторы, влияющие на динамику доходов ИДЦ

7. Переход на одноканальное финансирование (до 2013 года почти все расходы ИДЦ осуществлял за счет доходов от платной деятельности).
8. Эффективная маркетинговая политика и высокая конкурентоспособность ИДЦ.
9. Формирование производственной системы ИДЦ на основе бережливого производства.
10. Финансовый менеджмент.
11. Ограничение доступа к средствам ОМС, замещение их доходами от платной деятельности.

Irkutsk Diagnostic Center

Проблемы ДЦ в РФ

1. Более 10 лет нет куратора ДЦ в МЗ РФ.
2. В порядках оказания медицинской помощи по профилям практически нет ДЦ.
3. Приказ № 336 от 14.11.1997 г. региональными министерствами практически не исполняется.
4. Ограничение доступа ДЦ к средствам ОМС.
5. Уход от оплаты в ОМС за услуги. Переход на фондодержание и оплату за посещения.
6. Попытки лишить юридической самостоятельности некоторые ДЦ.
7. Ограничение перехода ДЦ в автономные учреждения.

Irkutsk Diagnostic Center

Предложения

1. Неукоснительно соблюдать нормы приказа МЗ РФ № 336 от 14.11. 1997 г. или подготовить и утвердить новый.
2. Участие представителей Диагностической медицинской ассоциации в экспертных группах по разработке (доработке) порядков по профилям.
3. При разработке нормативно –правовой документации по первичной медико-санитарной помощи учитывать опыт и мнение Диагностической медицинской ассоциации.
4. С целью снижения затрат средств бюджетов разных уровней рекомендовать руководителям субъектов РФ перевод диагностических центров в автономные учреждения.
5. Учитывая опыт диагностических центров рекомендовать руководителям органов управления здравоохранением субъектов РФ максимально использовать имеющееся медицинское оборудование в центрах для централизации различных видов исследований.

Irkutsk Diagnostic Center

ВОПРОСЫ?

www.diama.ru

www.dc.baikal.ru

ushakov@dc.baikal.ru